



**BID INITIATIVE**

Better data. Better decisions. **Better health.**

# SAUVER DES VIES GRÂCE À DE MEILLEURES DONNÉES

## Stratégies et tactiques de l'Initiative BID

T4 2016

### Message de la direction

Bienvenue, 2017! À l'approche de la clôture, fin mars, de la quatrième année de l'initiative BID, nous avons bien des succès à célébrer, y compris les enseignements tirés des défis relevés en cours de route. Nous avons officiellement lancé l'initiative en Zambie le trimestre dernier, avec la mise en œuvre d'interventions d'utilisation des données dans la province Méridionale et leur élargissement en cours vers de nouveaux districts. En Tanzanie, nous avons achevé l'intervention dans nos deux derniers districts de la région d'Arusha et comptons aujourd'hui plus de 60,000 enfants inscrits dans le registre de vaccination électronique (EIR).

Le Réseau d'apprentissage BID (BLN) a tenu, en Ouganda, une rencontre de conception axée sur la gestion du changement. Ses participants ont pu observer, dans le cadre de visites dans quelques structures proches, le succès et l'impact de l'adoption de leur système d'information de santé électronique.

Ce dernier trimestre, notre équipe a parcouru le monde, au fil de conférences majeures avec, notamment, une forte présence des équipes de l'initiative BID et de PATH au Forum mondial sur la santé numérique (Global Digital Health Forum), où nous avons participé à plusieurs tribunes. Ces conférences sont essentielles à l'engagement de partenaires et à la diffusion de nos travaux.

Nous accueillons l'année 2017 avec enthousiasme, en vue de l'expansion vers de nouvelles régions en Tanzanie, de la mise en œuvre d'une plateforme EIR en Zambie et de l'organisation de nouvelles activités BLN, avec de nouvelles visites d'études et une rencontre de discussion. Nous entendons poursuivre notre collaboration étroite sur la planification de la durabilité avec les ministères des deux pays de démonstration. Nous nous sommes par ailleurs associés à l'Organisation mondiale de la Santé en vue de l'élaboration d'un référentiel sur la santé numérique qui incorporera nos travaux et leur assurera une plus large diffusion encore, à paraître dans les prochains mois.

Je vous invite à revivre les [moments forts de notre effort en 2016](#) et à continuer à suivre nos progrès sur [Facebook](#), [Twitter](#) et en vous abonnant à notre [blog](#).

Cordialement,



Laurie Werner  
Direction mondiale  
Initiative BID

Si vous désirez recevoir la version française de notre bulletin d'information, veuillez vous [abonner ici](#).

## Lancement de l'initiative BID en Zambie



La création d'une culture mieux axée sur l'usage des données est essentielle si l'on veut que les agents de santé prennent de meilleures décisions concernant la prestation de services et l'amélioration des soins. L'initiative BID en Zambie et le ministère de la Santé ont inauguré en novembre le **déploiement des outils** soigneusement mis au point pour relever les défis de données avec les services de vaccination.

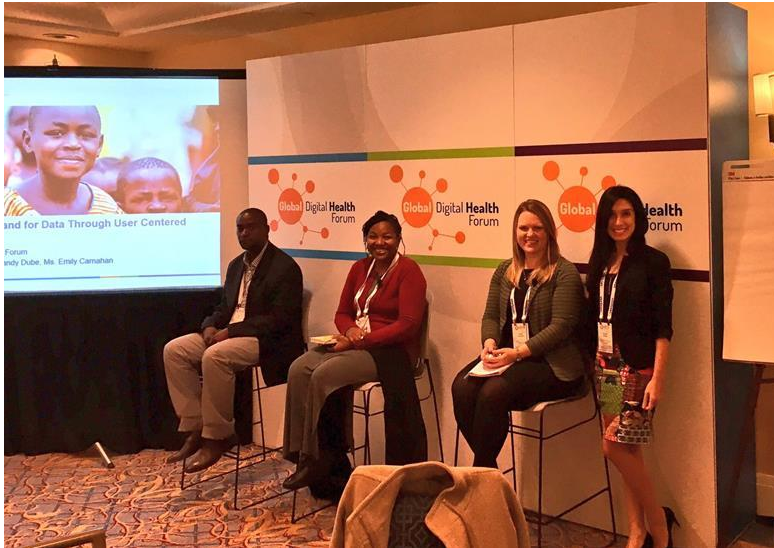
Les interventions, appelées à jeter les bases pour une meilleure qualité des données, comprennent un guide d'usage des données à l'intention des agents de santé, des plans d'encadrement et d'accompagnement et une campagne de promotion de l'usage des données. Nous avons achevé la première série de visites dans 18 structures de santé du district de Livingstone et avons entrepris la démarche dans celui de Kazungula.

En l'espace de quelques semaines seulement, les agents de santé voient d'un œil optimiste les gains que peuvent représenter ces outils dans leur travail. Le guide sur l'usage des données, par exemple, améliore la qualité des données que le personnel infirmier collecte sur ses feuilles de pointage, facilitant ainsi la prise de meilleures décisions de prestation.

Nous travaillons du reste à l'élaboration d'un registre de vaccination électronique (EIR) en Zambie, tirant parti des **enseignements de nos expériences antérieures**. Lorsqu'il sera pleinement développé et prêt au déploiement, ce registre offrira un nouvel outil de collecte et d'accès aux données, qui ouvrira la voie à un processus décisionnel mieux documenté et

plus efficace pour le personnel au niveau de la structure et du district.

## Réunion d'experts au Forum mondial de la santé numérique



L'initiative BID, aux côtés d'autres équipes PATH représentant Digital Health Solutions, MACEPA et Projecting Health, a présenté plusieurs résumés à l'occasion du troisième **Forum mondial de la santé numérique** (GDHF) en décembre. Organisé par la Personal Connected Health Alliance en partenariat avec Global Digital Health Network et USAID, le forum a rassemblé des organisations des secteurs public et privé venues partager les dernières données, expériences et leçons de nouvelles applications et approches en matière de santé numérique.

L'approche PATH se concentre à cet égard sur l'importance de la conception dans la perspective de l'utilisateur. L'initiative BID met cette approche en pratique, à travers la combinaison de l'élaboration d'outils numériques tels que le registre de vaccination électronique et la technologie des codes-barres, avec des interventions axées sur la création d'une culture d'usage des données.

Le forum GDHF a offert à notre équipe et nos partenaires, y compris les délégations ministérielles de Tanzanie et de Zambie, une occasion extraordinaire de poursuite du renforcement des liens entre les cercles de la santé mondiale et la technologie de l'information et de la communication. Nous nous réjouissons à l'idée d'une collaboration continue et de l'alignement de nos

approches et investissements, d'un partage accru des ressources et d'un meilleur [renforcement commun de la base de connaissances sanitaires numérisées](#).

Nos présentations au forum peuvent être consultées sur la [page Ressources du réseau BLN](#). Nous vous encourageons par ailleurs à en lire les [grands points à retenir](#) sur notre blog.

## Optimisation de la stratégie de déploiement en Tanzanie



Tout au long de notre processus, nous n'avons cessé de perfectionner et d'adapter nos approches en vue d'un déploiement plus efficace et rentable des interventions de l'initiative BID. Dès le début de la mise en œuvre en Tanzanie, nous avons observé la nécessité d'ajuster notre stratégie d'après les leçons tirées des premières interventions de district.

Notre stratégie améliorée implique la sélection, parmi le personnel sanitaire du district, de mentors de l'immunisation appelés à jouer un rôle clé dans la mise en œuvre des interventions, plutôt que de laisser, comme nous le faisons initialement, la direction de ces activités à l'équipe BID. Les mentors sélectionnés reçoivent une formation exhaustive et peuvent assurer ensuite l'accompagnement direct des agents de santé dans les structures de leur district. Les membres de l'équipe BID se tiennent à leur disposition pour toute assistance technique pendant la mise en œuvre. Nous respectons ainsi nos plans de prise en charge durable par les pays, tout en favorisant



aussi la confiance des agents de santé qui adoptent les interventions.

Notre nouvelle approche nous permettra de couvrir les deux districts restants et leurs structures de manière beaucoup plus efficace. En décentralisant les activités de mise en œuvre, nous renforçons les capacités et les agents de santé bénéficient d'un meilleur accompagnement de la part de leur district, tandis que notre équipe est libérée et peut se concentrer davantage sur l'assistance de haut niveau. À l'approche du déploiement dans d'autres régions de Tanzanie, nous entendons poursuivre l'analyse d'efficacité de notre stratégie, en engageant les agents de santé tôt et souvent afin de faciliter l'adoption des nouveaux outils et pratiques.

## BLN: gestion du changement en Ouganda



Le réseau BLN a accueilli une nouvelle rencontre collaborative de conception à Kampala (Ouganda), début novembre. L'occasion a rassemblé les représentations ministérielles de la santé de 15 pays d'Afrique subsaharienne, y compris le personnel engagé dans le Programme élargi de vaccination (PEV) et les positions de gestion et politique hors PEV.

La rencontre a exploré les méthodes de gestion du changement et comment transformer les comportements et les cultures organisationnelles. Les participants ont appris, les uns des autres et de l'initiative BID, ce qui fait le succès d'une mise en œuvre et

comment relever les défis rencontrés lors de la transformation des cultures et des comportements.

Les discussions ont suivi le [modèle du changement en huit étapes de Kotter](#) comme fondement de différentes approches de la gestion du changement, avec échange d'expériences et leçons intéressantes de tous les pays participants. On en retiendra notamment que les coûts doivent toujours être considérés pour la mise en œuvre et le soutien du changement dans les programmes de santé et que la documentation des premiers gains rapides est cruciale à la motivation de l'équipe.

Les équipes tanzanienne et zambienne de l'initiative BID ont partagé leur expérience d'après les activités menées dans leur pays. Les participants ont également visité une structure de santé proche de Kampala, afin d'y observer comment les agents de santé se sont adaptés à l'usage d'un nouveau système de santé électronique. Toutes ces activités ont contribué au succès d'une rencontre productive pour tous. Beaucoup sont rentrés dans leur pays prêts à appliquer la nouvelle information acquise.

Pour lire les [perspectives de la rencontre](#) et suivre les activités et discussions du réseau BLN, joignez-vous à notre [Google Group](#).

## DANS CE NUMÉRO

[Message de la direction](#)

[Lancement de l'initiative BID en Zambie](#)

[Réunion d'experts au Forum mondial de la santé numérique](#)

[Optimisation de la stratégie de déploiement en Tanzanie](#)

[BLN: gestion du changement en Ouganda](#)



Le Réseau d'Apprentissage BID (BLN) offre une plateforme d'échange d'idées, d'expériences et de participation active, face à des défis communs.

[ALLEZ-Y. LANCEZ-VOUS. →](#)

---

## ARTICLES BLOG À NOTER

[Découvrir un champion de l'enregistrement](#)

[Débrider la santé numérique pour sauver des vies](#)

[Déploiement d'interventions de gestion du changement en Zambie](#)

Leçons de l'élaboration d'un  
registre de vaccination  
électronique

---

## RESSOURCES INTÉRESSANTES

Présentations au Forum  
mondial sur la santé  
numérique

Récapitulatif de la rencontre  
d'octobre de Global Digital  
Health Network :  
Interopérabilité des systèmes  
d'information sanitaire

Webinaire : Visite d'étude  
VaxTrac au Bénin –  
Réflexions et enseignements

Situation d'inégalité : la  
vaccination infantile

*Sous les auspices de PATH et de la Fondation Bill et Melinda Gates, l'Initiative BID repose sur la conviction que de meilleures données et de meilleures décisions donneront lieu à de meilleurs résultats de santé. Elle a pour vision d'aider les pays à améliorer leurs prestations de vaccination et de santé au sens large à travers une meilleure collecte, qualité et utilisation des données.*



*Photos: PATH/ Mali  
Kambdandu, Kelly Fallt, Daines  
Mgidange. Bill & Melinda Gates  
Foundation/ Riccardo Gangale.*



**The BID Initiative** c/o PATH

Poste : PO Box 900922 | Seattle, WA 98109 USA

Rue : 2201 Westlake Avenue, Suite 200 | Seattle, WA 98121 USA

Tél : 206.285.3500 | Fax : 206.285.6619

[BIDInitiative@path.org](mailto:BIDInitiative@path.org)

PARTAGER :  LIKE  TWEET

[Cliquez ici pour transmettre à un collègue.](#)

Reçu d'un ami ? [Cliquez ici pour vous inscrire.](#)

Vous êtes inscrit sous [email address suppressed]. [Cliquez ici pour vous désinscrire.](#)

Nous respectons le caractère privé de nos relations en ligne. Nos listes ne sont jamais vendues à des tiers. Nous ne partageons de renseignements personnels identifiables avec des tiers que sous autorisation de la personne qui les a soumis ou sous obligation légale.